



**CORSO COMPLETO DI 10 LEZIONI
PROJECT MANAGEMENT
Primo Livello**

Tutte le lezioni si terranno dalle ore 17:00 alle ore 19:00

Programma dettagliato:

- **Lezione 1** – martedì 16 novembre 2021
INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT

Nozioni Generali

- Principi base del PM
- Obiettivi
- Influenza su Andamento Progetto nel Tempo
- Cronistoria da A a Z
- Resoconto a 360°
- Benefici potenziali
- Dove - Quando Applicare il PM

Elementi di Base

- Definizione degli Obiettivi
- Programmazione
- Controllo periodico
- Scelta Strumenti Informatici
- Definizione delle "Mission" del PM

Organizzazione del PM - Team PM

- Organigramma del Team
- Matrice di Responsabilità
- Deleghe-Poteri
- Interfaccia con Altri



- Organizzazione dell'Ufficio di PM
- Sede e Uffici
- Scelta strumenti informatici
- Contratto e Compensi del PM

Fasi del Progetto

Ruolo del PM

Aspetti Gestiti dal PM

- **Lezione 2** – giovedì 18 novembre 2021

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Elenco delle Principali mansioni in base alla *Mission*

- Raccogliere e strutturare ed Organizzare i dati del Progetto in Funzione di:
- Interlocutori - Stakeholders
- Matrice delle Responsabilità
- Fasi di Progetto -Tempi
- Definizione e Gerarchia della le Attività
- PBS - Project Breakdown Structure
- WBS - Work Breakdown Structure
- Definizione e Quantità di Risorse (Manodopera - Attrezzature)
- Definizione dei Budgets e dei Costi
- Preparare le Procedure (Modelli da utilizzare)
- Dei calendari di Riunioni e di Resoconti

Elaborare il Programma di Base - Baseline

- Inserire le Attività
- Definire le Pietre Miliare
- Aggiungere i Legami
- Aggiungere le Risorse
- Aggiungere i Budgets
- Analizzare e Concordare i programmi "Al più presto - e Al più tardi"
- Preparare le Curve a S (Cash Flow- Manodopera)
- Estrarre i Resoconti (Report)
- Inserire i calendari



Aggiornare il Programma in funzione dell'Andamento

- Inserire Le varianti in corso d'Opere
- Aggiornare il Programma base se necessità
- Analizzare le conseguenze (Risk Management)
- Concordare Azioni Correttivi
- Resocontare

- **Lezione 3** – martedì 23 novembre 2021

UTILIZZO DI MICROSOFT PROJECT

Utilizzo del Software MS Project - Accenno al sw Primavera

- Opzioni: Format, Unità, Aspetto
- Attività - Dati: Durata, Inizio, Fine ecc...
- Legami
- Programma Base
- Inserimento Risorse
- Inserimento Costi
- Reportistica
- Simulazioni
- Avanzamento periodico
- altri

- **Lezione 4** – giovedì 25 novembre 2021

GESTIONE DOCUMENTI TECNICI - ENGINEERING

Utilizzo Metodologia - Software per ordinare e ritrovare i documenti

- Documenti di Progetto . Deliverables
- Costruttivi- Materiali
- Coordinamento - Interfacce
- Programmazione della documentazione
- Utilizzo del BIM

- **Lezione 5** – martedì 30 novembre 2021

GESTIONE DEL O DEI CONTRATTI

Norme Italiane - Modelli Esteri - Pro e contro

- A corpo
- Integrato
- A misura



- Perizie - Change Order
 - Budget Previsionale
 - OFM (Owner Furnished Materials)
 - SAL - Stati d'Avanzamento Lavori
-
- **Lezione 6** – giovedì 2 dicembre 2021
RESOCONTAZIONE PERIODICA
Modalità, periodicità dei resoconti - Scelta del Software
 - Verbali di Riunioni
 - Cruscotto -Executive Summary
 - Rapporto giornaliero
 - Rapporto Mensile
-
- **Lezione 7** – martedì 7 dicembre 2021
GESTIONE DELLA DOCUMENTAZIONE
Gestione della Documentazione di PM
 - Corrispondenza
 - Documenti: ALTRI
-
- **Lezione 8** – giovedì 9 dicembre 2021
IGIENE E SICUREZZA – LOGISTICA
Metodi utilizzati all'Estero – Pro e contro e Analisi della Modalità di Installazione
 - Igiene e Sicurezza
 - Logistica: Trasporti - Magazzino - Procedure di logistica
-
- **Lezione 9** – martedì 14 dicembre 2021
APPROVVIGIONAMENTI – PROCUREMENT
Garantire la tempestività degli ordini forniture
 - Sub forniture
 - Materiali
 - Verifica produzioni
 - Expediting - Verifiche fuori Cantiere



- **Lezione 10** – giovedì 16 dicembre 2021

RISK MANAGEMENT – CHIUSURA PROGETTO CLOSE-OUT

Gestione Previsionale a finire e Verifica degli scenari

- GP Gestione Previsionale
- Scenari
- Proposte

Procedure di Quality Control e Azioni Correttive

- Non Conformità (NC) - Check-List
- Programmazione Rimedi
- Gestione NC non risolte
- Decurtazione Contrattuali - Penali

