



Marcella Borghi Cavazza

49 anni

Libera professionista / Architetto dal 2004

L'esperienza maturata in questi anni, in sinergia con il mondo ordinistico, mi ha dato l'opportunità di lavorare alle attività che potessero consolidare il valore dell'architettura e della nostra professione, affinché venisse riconosciuta come protagonista all'interno del panorama sociale. Mi ricandido con il desiderio di proseguire con determinazione e fermezza le iniziative in corso, con impegno, serietà e con la dedizione di sempre.

VALORE COMUNE 2529

IL NOSTRO PROGRAMMA

Ci presentiamo con rinnovata energia, forte motivazione e volontà di proseguire il percorso avviato in questi anni: il nostro gruppo si propone in continuità con l'esperienza maturata nel mandato 2021-2025, confermando una parte significativa del Consiglio uscente, ma aprendosi con convinzione a nuovi ingressi, nuove professionalità e nuove sensibilità.

Crediamo che il contributo che ciascuno/a di noi apporterà al nuovo Consiglio sarà fondamentale per dare concretezza ai progetti avviati e affrontare con efficacia le sfide che ci attendono. Al tempo stesso, riteniamo fondamentale **costruire oggi il contesto per un futuro passaggio di testimone**, coinvolgendo colleghe e colleghi provenienti da realtà diverse, con esperienze trasversali e punti di vista capaci di arricchire.

Questo programma nasce da un lavoro collettivo, fondato sull'ascolto e sul confronto, ed è l'espressione di un gruppo che intende rafforzare il ruolo dell'Ordine come riferimento culturale, tecnico e civile per la nostra comunità professionale e per il territorio.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

GIOVANI PROFESSIONISTE/I

Ci rivolgiamo a giovani architetti ed architetture, dei quali conosciamo le difficoltà ad inserirsi nel mondo lavorativo. In parte le abbiamo vissute sulla nostra pelle ma ne sono sopravvenute delle nuove e diverse. Siamo pronti all'ascolto per cercare di trovare modi, strumenti e soluzioni adeguate. Metteremo volentieri a disposizione spazi e tempo, un pó di esperienza se potrà essere utile, ma altrettanto volentieri ci faremo da parte per far decollare vostre idee e visioni nuove e più attuali.

COMUNICAZIONE AL PASSO CON I TEMPI

La comunicazione sarà uno strumento centrale e strategico per l'attività dell'Ordine. Non solo per informare e aggiornare tempestivamente sulle iniziative, i servizi e le opportunità offerte, ma anche per rafforzare il senso di comunità tra gli iscritti/e, rendere visibile all'esterno il nostro ruolo e intercettare ciò che accade nel mondo che ci circonda.

Essere presenti, riconoscibili e connessi è oggi fondamentale per non perdere occasioni, per dialogare in modo diretto con gli interlocutori, per costruire relazioni e per restare rilevanti in un contesto professionale e culturale in continua evoluzione.

Per questo puntiamo a una comunicazione più agile, dinamica, accessibile e multicanale, capace di tradurre il lavoro dell'Ordine in un racconto chiaro, aperto e coinvolgente. viva, accogliente e orientata al futuro.

INCLUSIONE E PARI OPPORTUNITÀ

Garantire pari opportunità significa rimuovere gli ostacoli alla crescita professionale, valorizzando competenze e talenti in un ambiente inclusivo. Nonostante l'aumento di laureate e iscritte, nella Città Metropolitana di Bologna il gender gap reddituale tra professioniste e colleghi è ancora del 46% (2022). Analizzare le cause di questo divario, come le dinamiche di carriera e la conciliazione famiglia-lavoro, è fondamentale per politiche più eque. Contrastare gli stereotipi di genere richiede un approccio integrato: linguaggio consapevole, progettazione urbana inclusiva, percorsi formativi e azioni di sensibilizzazione per una cultura professionale più giusta. Le pari opportunità riguardano anche la rimozione di ogni forma di discriminazione. In questa prospettiva si può parlare di inclusione sociale, rilanciando il confronto con la Pubblica Amministrazione sulla gestione degli immobili dismessi, da destinare ad abitazioni temporanee o permanenti per chi è escluso dal mercato immobiliare.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

PARTECIPAZIONE E *CHIAMATE ALL'ORDINE*

Promuovere ed aumentare il coinvolgimento e la partecipazione alle attività dell'Ordine come leva per la generazione e la diffusione di idee, progetti e soluzioni innovative.

Vogliamo promuovere un'apertura inclusiva verso tutti coloro che desiderano esprimere le proprie necessità o condividere esperienze con colleghe e colleghi per espandere la comunità territoriale, attraverso momenti di ascolto attivo e confronto su tematiche legate all'attività professionale.

Vogliamo stimolare una partecipazione attiva delle iscritte e degli iscritti, favorendo la creazione di gruppi di lavoro temporanei o l'assegnazione di incarichi specifici su temi di interesse per la professione che potrebbero essere suggeriti e segnalati da colleghe e colleghi in base ad esigenze o desideri. Le Commissioni saranno rinnovate ed affiancate dalle attività che la **Fondazione dell'Ordine degli Architetti**, di recente costituzione, potrà coordinare e gestire con modalità snelle ed efficaci.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

SPAZIO ETICO

Lo Spazio Etico è nato nell'ambito del Consiglio uscente come luogo di ascolto, riflessione e supporto dedicato a tutte le colleghe e i colleghi che si trovano ad affrontare dubbi o situazioni complesse legate all'esercizio della professione, in particolare su tematiche riconducibili al Codice Deontologico.

La sua funzione principale è quella di offrire un primo livello di confronto, informale ma strutturato, che consente di analizzare casi concreti, chiarire dubbi interpretativi e orientare verso comportamenti coerenti con i principi deontologici. Lo Spazio Etico ha rappresentato un ponte tra la quotidianità della professione e le norme che la regolano, aiutando a prevenire criticità e favorendo una maggiore consapevolezza etica. Si configura non solo come uno strumento operativo, ma anche come un luogo di cura della qualità professionale, promuovendo una cultura del confronto, della responsabilità e dell'autoregolazione all'interno della comunità professionale; si implementerà quest'ultimo aspetto facendo rete con le Commissioni e i Gruppi di Lavoro presenti all'interno dell'Ordine.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

TERRITORIO

Il territorio come punto di riferimento delle azioni degli architetti/e e dell'architettura, incrociando gli ormai irrinunciabili temi di riconversione, rigenerazione, smart city e transizione ecologica, dove deve essere sviluppata e riconosciuta la nostra professione che è di visione e capacità di coordinare pluri-discipline per comprendere le componenti ambientali, sociali, economiche e le loro dinamiche, e intervenire con consapevolezza e rispetto.

Il ruolo sociale del professionista nel territorio in cui lavora, un riferimento per la società con cui si confronta studiando e affrontando la cultura architettonica a livello globale, mutuando e raffrontando esperienze a livello internazionale.

L'annunciata revisione della legge regionale sul governo del territorio ci chiama inoltre come Ordine a contribuire al dibattito per introdurre la qualità architettonica nei principi della disciplina delle trasformazioni.

FORMAZIONE

Guardiamo alla Formazione professionale non solo come un mero adempimento, ma come una reale e concreta opportunità di crescita culturale e professionale.

In un contesto in cui i cambiamenti sono rapidi e le innovazioni – progettuali, tecnologiche, ambientali, culturali ed economiche – incidono profondamente sul modo di pensare, fare e comunicare architettura, la formazione diventa uno strumento essenziale per restare aggiornati, acquisire nuove competenze e interpretare con consapevolezza il nostro ruolo nella società.

Qualificata, gratuita, con possibilità di partecipazione in presenza, a distanza o in modalità asincrona, grazie all'impiego di nuove tecnologie, così da soddisfare le diverse esigenze.

Formazione declinata anche come *educazione* e divulgazione: intendiamo promuovere la cultura architettonica al di fuori dell'ambito strettamente professionale, portandola nelle **scuole di ogni ordine e grado**, per contribuire alla costruzione di una **coscienza civica e collettiva** sui temi del progetto, del paesaggio, della sostenibilità, del patrimonio e della qualità dello spazio in cui viviamo.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

CASA DELL'ARCHITETTURA E DEGLI ARCHITETTI: IL CASSERO DI PORTA SANTO STEFANO

Il confronto, la formazione, le buone prassi di inclusione e il coinvolgimento attivo dei giovani professionisti trovano espressione in uno spazio che non si limita a essere istituzionale, ma si propone come luogo aperto, condiviso e dinamico, capace di favorire lo scambio di idee e la crescita culturale e professionale.

È in questo contesto che la cultura architettonica e urbana può davvero mettere radici, alimentandosi non solo del contributo delle iscritte e degli iscritti, ma anche dell'interazione con la **comunità**, attraverso **attività periodiche di apertura alla città e al territorio**. Iniziative come **mostre tematiche, dibattiti pubblici, presentazioni di libri, laboratori** e momenti di confronto multidisciplinare permettono di rendere tangibile il valore sociale e culturale dell'architettura.

Riteniamo sia un'opportunità straordinaria che un edificio così rappresentativo e simbolico si trasformi in un generatore di cultura architettonica, capace di ospitare eventi, esposizioni, momenti formativi e occasioni di confronto, diventando punto di riferimento per la diffusione della cultura del progetto nel cuore della città.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

DIBATTITO PUBBLICO E RAPPORTI CON ISTITUZIONI/1

L'Ordine come interlocutore autorevole nel territorio

Nel corso del mandato 2021-2025, Valore Comune ha promosso con forza un dialogo costante e costruttivo con istituzioni, enti pubblici, associazioni di categoria e attori strategici del territorio. Questo impegno ha consolidato il ruolo dell'Ordine come interlocutore competente e autorevole, riconosciuto per la qualità delle proposte, lo spirito di collaborazione e la capacità di rappresentare con efficacia le istanze della professione.

La partecipazione a tavoli tecnici e dibattiti pubblici, unita all'organizzazione di iniziative condivise, ha permesso all'Ordine non solo di **trasmettere conoscenze e orientamenti culturali**, ma anche di **influenzare attivamente le decisioni strategiche** relative alla città e al territorio.

DIBATTITO PUBBLICO E RAPPORTI CON ISTITUZIONI/2

Una visione di lungo periodo: consolidare e ampliare il ruolo dell'Ordine

Quanto costruito fino a oggi rappresenta un punto di partenza, non un punto di arrivo. L'ambizione per il futuro è **rafforzare ed espandere** il ruolo dell'Ordine come soggetto attivo nel dibattito pubblico, al centro delle trasformazioni urbane e territoriali.

Si intende quindi **mantenere e ampliare la linea d'azione adottata**, proseguendo su un percorso di presenza, ascolto e proposta che renda sempre più incisiva la nostra voce nelle scelte cruciali per il futuro della città e della professione

DIBATTITO PUBBLICO E RAPPORTI CON ISTITUZIONI/3

Tre assi strategici di intervento

1. Difesa della professione e del ruolo sociale dell'architetto

Promuovere il riconoscimento del valore pubblico della professione, difendendone le specificità e intervenendo sulle criticità che ne ostacolano lo svolgimento quotidiano.

2. Promozione della cultura architettonica e urbana

Rafforzare il legame con la cittadinanza attraverso iniziative divulgative e formative, rendendo l'architettura un patrimonio condiviso e riconoscibile nella vita quotidiana delle persone.

3. Partecipazione attiva alle scelte sul territorio

Assumere posizioni chiare e riconoscibili su temi rilevanti riguardanti l'uso e la trasformazione del territorio, contribuendo a orientare le politiche urbane verso qualità, equità e sostenibilità.

DIBATTITO PUBBLICO E RAPPORTI CON ISTITUZIONI/4

Una comunità sempre più coinvolta

Il rafforzamento del ruolo dell'Ordine passa anche attraverso il **coinvolgimento diretto di iscritti e iscritte** all'interno della vita istituzionale. Vogliamo costruire una comunità professionale attiva, che partecipi con consapevolezza e spirito propositivo al confronto con le istituzioni ed alla costruzione di visioni condivise per il futuro della città.

CULTURA ARCHITETTONICA

Se è vero che la bellezza salverà il mondo, l'architettura potrà rendere migliori le nostre città, le nostre abitazioni, la qualità di vita di ogni giorno. Serve però una cultura storica, artistica, architettonica e del design; sono queste le peculiarità della nostra professione rispetto alle altre di carattere tecnico. Educare al bello, sensibilità e capacità di interpretare bisogni e realizzare sogni, trasformando la realtà in forme e stili contemporanei. Intendiamo proseguire le apprezzate iniziative promosse in ambito culturale quali eventi di approfondimento tematico, proposte di letture mensili e rendere ancor più confortevole e fruibile la sala di consultazione recentemente allestita. che potranno organizzarsi negli spazi del Cassero o presso la nostra sede, valutando di volta in volta il luogo opportuno per l'organizzazione dell'evento.

ARCHIVI

L'Ordine conserva e gestisce un cospicuo numero di fondi archivistici di professionisti del nostro territorio, con acquisizioni in progressiva ulteriore crescita, assicurando vita a una tangibile eredità della cultura architettonica del 900, spesso in condizioni critiche. L'archivio accoglie le ricerche di giovani studenti, ricercatori, professionisti e cittadini in genere. Pertanto riteniamo strategico mantenere ed evolvere la sua più ampia apertura e le iniziative che portano a scambievoli rapporti con la società civile, nel segno di una migliore sensibilità verso il patrimonio tutto dell'architettura.

Confermando il gratificante impegno all'interno di AAA Italia - Associazione nazionale Archivi Architettura contemporanea, che porta ad uno sguardo esteso a livello nazionale, si consolideranno i rapporti sempre più estesi già avviati con le istituzioni archivistiche del comprensorio cittadino e metropolitano.

Il lavoro svolto sui documenti dell'archivio e tali rapporti di scambio sono stati basilari per motivare e supportare la realizzazione da parte dell'Ordine dei recenti documenti dedicati ai professionisti ebrei che subirono le leggi razziali del regime fascista, che hanno avuto un positivo riscontro nelle varie direzioni di diffusione, da incrementare.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

CONCORSI DI ARCHITETTURA

La Piattaforma Concorsi, attiva dal 2011, e recentemente aggiornata agli standard previsti dalla normativa vigente, sta conoscendo una buona diffusione sul territorio nazionale, utilizzata anche da diverse amministrazioni pubbliche e soggetti privati per competizioni locali e internazionali.

Il concorso inteso come la più equa ed efficace forma di partecipazione e promozione dell'architettura nel nostro Paese è un'opportunità per tutti, e in quest'ottica vanno intensificati gli sforzi di promozione di tale strumento propositivo. Il coinvolgimento di Istituzione, altri Ordini e privati è uno sforzo che l'Ordine deve ulteriormente sostenere per il raggiungimento dell'obiettivo di qualità del risultato finale e di più estesa partecipazione, condiviso con altre realtà ordinistiche, facendosi garante di un equo compenso. Per la diffusione della pratica del Concorso di Progettazione è pensabile condividere la piattaforma concorsi, ora certificata secondo i vigenti requisiti normativi, con altri Ordini e territori.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

BILANCIO SOCIALE

uno strumento da custodire, coltivare, rinnovare

Il Bilancio Sociale rappresenta uno strumento prezioso che vogliamo mantenere e valorizzare, programmando con cura le future edizioni e aggiornandolo in base alle nuove esigenze e alle trasformazioni in atto. È molto più di un semplice resoconto: è una traccia viva delle attività svolte, delle indagini intraprese, delle idee sviluppate e dei risultati raggiunti.

Nato nel 2013 con l'obiettivo di rendere conto non solo agli iscritti e alle iscritte, ma anche alla cittadinanza e ai diversi portatori di interesse, il Bilancio Sociale ha aperto la strada a una modalità di comunicazione trasparente, inclusiva e aperta.

È uno strumento pubblico che consente di comunicare in modo chiaro e accessibile le azioni dell'Ordine, e ottimale anche per stimolare nuove idee, per valutare le ricadute delle scelte fatte e per migliorare costantemente l'efficacia e la coerenza dell'azione ordinistica. Le future edizioni potranno rispecchiarne il valore come patrimonio comune e come punto di partenza per una programmazione più consapevole, partecipata e orientata al futuro.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029

TRANSIZIONE ECOLOGICA

Le città contemporanee sono al tempo stesso le più grandi consumatrici di risorse e le maggiori produttrici di inquinanti negli ecosistemi antropici. Legare la disciplina della progettazione urbana alle dinamiche di economia circolare, di produzione energetica da fonti rinnovabili, di tecnologie intelligenti e sostenibili per una maggiore resilienza agli effetti dei cambiamenti climatici, sarà fondamentale per rispondere alle sfide delle agende internazionali sui temi ambientali.

Con questa consapevolezza è necessario proseguire ed anzi rafforzare un confronto multidisciplinare, in grado di coinvolgere in maniera organica nella progettazione soggetti e saperi afferenti ad altre scienze quali biologia, botanica, climatologia, etc..al fine di implementare l'integrazione di tecnologie nella complessità dell'ecosistema urbano.

RETE E CONNESSIONI

Continue e rapide trasformazioni in ambito culturale, normativo e procedurale impongono interazioni costanti con soggetti affini.

L'Ordine può essere un valido riferimento per il professionista a livello locale ma è indispensabile tra-guardare al contesto nazionale ed internazionale per acquisire una visione d'insieme, scoprire e approfondire realtà diverse, confrontare esperienze per maturare mentalità, know-how e visioni più consone ai tempi e alle nuove generazioni. Uno dei nostri intenti è coltivare le relazioni già intraprese con altri Ordini, allacciarne di nuove e proseguire implementando le *connessioni*.

UNIRE LE COMPETENZE PER CRESCERE INSIEME

La professione di architetto è sempre più complessa e richiede competenze diversificate. Per affrontare le sfide del mercato e accrescere il valore della nostra professione, è fondamentale incentivare la collaborazione tra professionisti, favorendo la creazione di studi associati e realtà multidisciplinari specialistiche. L'impegno sarà quello di promuovere strumenti per agevolare questi processi, dalla formazione mirata al supporto operativo, così da ampliare le opportunità lavorative e rafforzare la nostra competitività in un panorama dove sempre più vince la squadra sul singolo. Solo attraverso una rete solida e strutturata possiamo garantire servizi di progettazione più completi, qualitativamente performanti e un futuro più stabile per tutti.

VALORE COMUNE 2529 / Elezioni Consiglio Ordine degli Architetti di Bologna 2025-2029